



MEMORIA 2024





Contenido

1.	Misión, Visión, Objetivos, Fines y Principios.....	4
2.	Órganos de Gobierno.....	5
3.	Organismos Auxiliares.....	7
4.	Memoria del Consejo Directivo.....	8
5.	Balance General, Estado de Resultados, Evolución Patrimonial y Flujo de Caja.....	21
6.	Dictamen de la Auditoría Externa.....	40
7.	Dictamen Junta de Fiscalización.....	42
8.	Informe de Ejecución Presupuestaria Ejercicio 2024.....	44
9.	Presupuesto Ejercicio 2025.....	49
10.	Plan de Trabajos 2025.....	50



1. Misión, Visión, Objetivos, Fines y Principios

Misión

Nuestra misión es brindar los beneficios de un sistema previsional de jubilaciones y otros emprendimientos de carácter social para todos los asociados, creando oportunidades para el crecimiento personal y alcanzar su más alto potencial, tanto en su carrera profesional como en lo personal.

Visión

Nuestra visión es lograr ser líder como organización que basada en los principios del mutualismo fomente la cooperación y conciencia solidaria entre los socios.

Objetivos

La Caja tiene como objeto principal el brindar el beneficio de un sistema previsional de jubilaciones y/o pensiones, ahorros, préstamos y ayudas de tipo mutual u otros emprendimientos de contenido social y/o económico a sus asociados, que voluntariamente decidan incorporarse.

Fines

- Promover la cooperación para el mejoramiento de las condiciones económicas, sociales, culturales y morales de sus asociados;
- Fomentar y estimular la práctica de la jubilación y pensión, del ahorro, de la inversión y el uso racional del crédito;
- Fomentar la conciencia de solidaridad entre los asociados; Instruir a los asociados en los aspectos económicos, sociales, culturales y morales; y
- Tender a un constante desarrollo de la Caja.

Principios

- Autonomía,
- Solidaridad y ayuda mutua,
- Adhesión voluntaria,
- Autogestión y organización democrática,
- Ausencia de ánimo de lucro,
- Contribución periódica y acorde a las prestaciones a recibir,
- Capitalización social de los excedentes,
- Libre acceso, traslado o retiro de los asociados,
- Neutralidad en materia de política partidaria y de razas,
- Educación mutual y social, e
- Integración para el desarrollo.

2. Órganos de Gobierno

Asambleas

La Asamblea constituye la autoridad máxima de la Caja. Sus decisiones adoptadas conforme a la Constitución Nacional, la ley de mutuales, al Estatuto Social y demás disposiciones reglamentarias, vigentes o que se dictaren en el futuro, obligan a los demás Órganos Internos y a los asociados presentes y ausentes.

Podrán ser Ordinarias o Extraordinarias. Para que sus disposiciones tengan validez, deberán ser convocadas y realizadas de acuerdo con las disposiciones estatutarias, reglamentarias y legales vigentes.

Consejo Directivo

El Consejo es la máxima autoridad de dirección y administración y es el representante legal de la Caja, está compuesto por nueve miembros titulares y tres suplentes. La conformación actual de este Órgano es la siguiente:

Cargo	Nombres y Apellidos
Presidente	Lic. José Guillermo von Lücken Martínez
Vicepresidente	Lic. Carlos León Ayala Vera
Secretario	Lic. Shirley Torales de Gamarra
Pro Secretario	Lic. Estela Rojas de Quiñonez
Tesorero	Lic. Carmen Blanca Monjagatta de Luraschi
Pro Tesorero	Lic. Milciades Noguera Fleitas
Consejero Titular FAPUC	Lic. Viviana Viveros
Consejero Titular UC	Lic. Teresa de Jesús Servín Abente
Consejero Titular UC	Abg. Miguel Ortíz Rodríguez
Consejero Suplente FAPUC	Abg. José Heber Centurión
Consejero Suplente UC	Lic. Oscar Feliciano López Grutter
1er. Vocal Suplente	Dra. Alcira Duarte Paredes
2do. Vocal Suplente	Lic. Francisco Cabrera Pavetti
3er. Vocal Suplente	Dra. Graciela Ortiz Saccarello

Junta de Fiscalización

La Junta de Fiscalización es el Órgano encargado de controlar las actividades económicas y sociales de la Caja y se integra por cinco miembros titulares y dos suplentes. La conformación actual de este Órgano es la siguiente:

Cargo	Nombres y Apellidos
Presidente	Lic. Amilcar Martínez A.
Vicepresidente	Lic. Felipe Manuel Espínola
Secretario	Lic. Rita A. Valiente B.
Consejero Titular FAPUC	Abog. Eduardo Zavala
Consejero Titular UC	Lic. Bruno Aldana O'Higgins
Consejero Suplente FAPUC	Lic. Minerva Izquierdo
Consejero Suplente UC	Lic. Angel Olmedo
1er. Vocal Suplente	Lic. Pedro Abdala
2do. Vocal Suplente	Lic. Tomás A. López Aguilar

Tribunal Electoral Independiente

El Tribunal de la Caja es un Órgano independiente de cualquier injerencia de los otros órganos electivos y auxiliares; estará compuesto por tres miembros titulares y un suplente a ser electos en asamblea en la forma contemplada en el Estatuto. La conformación actual de este Órgano es la siguiente:

Cargo	Nombres y Apellidos
Presidente	Lic. Librado Sanchez
Miembro Titular	Abog. Raquel Vargas Guachire
Miembro Titular	Lic. Carmen G. Ortiz Chavez



3. Organismos Auxiliares

Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo es un organismo dependiente del Consejo Directivo, con capacidad de acción y decisión, de apoyo operativo y ejecutivo de sus mandatos, pudiendo resolver los asuntos urgentes o necesarios que no admiten demora y dando cuenta de ello posteriormente al Consejo Directivo.

Cargo	Nombres y Apellidos
Presidente	Lic. José Guillermo von Lücken Martínez
Miembro Titular	Lic. Carlos León Ayala Vera
Miembro Titular	Lic. Milciades Noguera Fleitas

Comité de Créditos

El Comité de Créditos es un organismo dependiente del Consejo Directivo, con capacidad de acción y decisión, que atenderá todo lo relacionado con las solicitudes de crédito, de acuerdo con las reglamentaciones vigentes.

Cargo	Nombres y Apellidos
Presidente	Lic. Carmen Blanca Monjagatta de Luraschi
Miembro Titular	Lic. Virgina M. Espínola de Garay
Miembro Titular	Lic. Shirley Torales

Comité de Educación, Promoción y Marketing

El Comité de Educación, Promoción y Marketing es un organismo dependiente del Consejo Directivo, con funciones tendientes a mantener y garantizar una adecuada información y asesoría en términos de productos y servicios a todos los asociados y potenciales clientes.

Cargo	Nombres y Apellidos
Presidente	Lic. Estela Rojas de Quiñónez
Miembro Titular	Lic. Viviana Viveros
Miembro Titular	Lic. Mario Antonio Molinas Velázquez



4. Memoria del Consejo Directivo

Distinguidos assembleístas de la Caja Mutual:

De acuerdo con lo que establece nuestro Estatuto Social, en esta magna Asamblea Ordinaria que representa la máxima autoridad de la Caja Mutual, el Consejo Directivo como responsable de la dirección, administración y representación legal de esta institución, se complace en presentar la Memoria junto con el Informe de Gestión Anual de la Caja Mutual de Jubilaciones y Pensiones del Personal Docente de la Universidad Católica “Nuestra Señora de la Asunción”, correspondiente al periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

En esta Memoria, se expone un informe que detalla los resultados y las actividades más relevantes del Ejercicio 2024. Esta información, que surge de la Ejecución Presupuestaria y de los Estados Financieros auditados y que cuentan con el dictamen favorable de la Auditoría Externa Independiente, es presentada de manera clara y accesible. Los resultados arrojados por los Estados Financieros y Contables, en su mayoría, han superado las proyecciones estimadas para el año 2024, tanto en términos absolutos como relativos, y han sido evaluados a través de indicadores económicos y financieros estandarizados.

Es de destacar que el Consejo Directivo, así como los distintos Órganos de Gobierno y Organismos Auxiliares han puesto sus mayores esfuerzos para cumplir con las metas establecidas en el plan de trabajo y honrar de esta forma la confianza depositada en los mismos para dirigir los destinos de la Caja. De igual forma se pone de resalto el invaluable apoyo de todo el personal administrativo y de servicios de nuestra entidad, con una mención especial para la Gerencia General, que ha llevado a cabo sus tareas con eficiencia y excelente disposición, coordinando y desarrollando todas las actividades operativas.



A continuación, pasamos a referirnos a los aspectos más significativos de las diferentes áreas.

I- Área Financiera

En el ejercicio 2024, el Consejo Directivo se ha esforzado por garantizar una distribución equilibrada de las inversiones entre diversas entidades del mercado financiero, con el objetivo de al menos mantener la rentabilidad de las operaciones financieras obtenidas en ejercicios anteriores, cumpliendo lo establecido en el Estatuto Social relacionado a seguridad, diversidad y rentabilidad. Para las distintas inversiones se han realizado los análisis correspondientes considerando el criterio de seguridad en base a los informes de las calificadoras de riesgo de entidades financiera, cumpliéndose en todos los casos los procedimientos establecidos en las normativas aprobadas por el Consejo Directivo para tal efecto.

A continuación, se presentan informes analíticos y comparativos que muestran el comportamiento y la evolución de los indicadores más relevantes, en relación directa con las previsiones incluidas en el Plan de Trabajo para el año 2024, aprobado en la última Asamblea Ordinaria. Estos informes también abordan otros elementos de referencia que se encuentran en los Estados Financieros, con el fin de presentar la situación económica, patrimonial y financiera de la Caja Mutual.

1. Rendimiento Patrimonial

	2024	2023	Variación %
PATRIMONIO NETO	12.724.731.111	12.451.537.633	+2.19
Excedentes	7.047.811.319	6.774.617.841	+4.03
Rendimiento Patrimonial	55.39%	54.41%	+1.80

El porcentaje de crecimiento del Patrimonio Neto en relación al año 2023 fue de 2,19%, en tanto que los excedentes tuvieron un crecimiento del 4,03%.

El rendimiento patrimonial en el Ejercicio 2024 fue de 55,39%, superior en 1,80% al rendimiento del año 2023, cumpliendo con el objetivo trazado en el plan de trabajo que fue generar un Rendimiento Patrimonial superior al 50%.



2. Rendimiento de los Fondos Sistemáticos y Previsionales

	2024	2023	Variación %
FONDOS SISTEMATICOS Y PREVISIONALES	75.547.558.602	71.997.646.338	+4,93
Excedentes	7.047.811.319	6.774.617.841	+4,03
Rendimientos s/ Fondos Sistemáticos y Previsionales.	9.33%	9.41%	-0,85

Los Fondos Sistemáticos de Capitalización Individual y Previsionales, en su conjunto, al cierre del 2024 registran un incremento de G. 3.549.912.264 respecto al saldo del año 2023, lo que implica una variación de crecimiento del 4,93%.

Al cierre del 2024, considerando los excedentes del periodo, los Fondos Sistemáticos de Capitalización Individual y Previsionales en su totalidad registran un rendimiento del 9,33%, cumpliendo el objetivo propuesto en el Plan de Trabajo para el 2024 de alcanzar un rendimiento de estos Fondos por encima del 9%.

3. Rendimiento de las Inversiones

	Saldo al 31.12.24	Saldo al 31.12.23	Variación %
TOTAL INVERSIONES	45.510.100.000	41.210.100.000	+10,43
Intereses devengados de Inversiones	4.611.011.080	4.289.747.492	+7,49
Rendimientos de Inversiones	10,13%	10,41%	-2,69

DISTRIBUCION DE LAS INVERSIONES AL CIERRE DEL 2024		
ENTIDADES	MONTO	PONDERACION %
Bancos	21.000.000.000	46,14
Financieras	10.500.000.000	23,07
Cooperativas	14.010.100.000	30,79
TOTAL DE LAS INVERSIONES	45.510.100.000	100,00



Las inversiones en el sistema financiero, en relación al año 2023 han aumentado en Gs. 4.300.000.000 que representa un aumento del 10,43%, obteniéndose un aumento de los intereses devengados de Gs. 321.263.588 lo que representa un aumento del 7,49%.

Las colocaciones se han basado en las resoluciones emanadas y aprobadas por el Consejo Directivo en relación a la diversificación de las mismas y que fuera afectada en el transcurso del año 2024 por la fusión de bancos que operan en el sistema financiero y en el cual la Caja Mutual tenía inversiones realizadas. La colocación en Bancos tuvo un aumento porcentual debido a la transformación de Financieras en Bancos.

De modo a contar con disponibilidad en forma inmediata para satisfacer las necesidades urgentes de los socios, el Consejo Directivo aprobó realizar una reserva de las inversiones en Fondos Mutuos de distintas entidades financieras, que brindan un rendimiento mensual con disponibilidad inmediata y sin ningún tipo de penalización.

Se debe destacar que el rendimiento de las inversiones ha sido del 10,13% superando la meta establecida de 8,5% que fuera aprobada en plan de trabajo del 2024.

4. Rendimiento de la Cartera Crediticia

	SALDO AL 31.12.24	SALDO AL 31.12.23	Variación %
SALDO TOTAL DE CRÉDITOS	43.405.855.770	44.043.191.930	-1,45
Intereses devengados de Créditos	4.243.294.022	4.135.229.243	+2,61
Rendimientos sobre Créditos	9,78%	9,39%	+4,15

En base a la tasa de rendimiento del 9,39% sobre el monto global de créditos del periodo 2023, en el periodo 2024 se obtuvo un rendimiento del 9,78% lo que implica un aumento porcentual del 4,15% con relación al monto del año anterior, cumpliéndose con el objetivo propuesto en el plan de trabajos de obtener para la Cartera Crediticia un rendimiento por encima del 9,00% para el año 2024.

Relación Inversiones Vs. Créditos

CONCEPTOS	SALDO AL 31.12.24	PARTICIPACIÓN %	SALDO AL 31.12.23	PARTICIPACIÓN %
TOTAL INVERSIONES	45.510.100.000	51,18	41.210.100.000	48,34
TOTAL CRÉDITOS	43.405.855.770	48,82	44.043.191.930	51,66
TOTALES	88.915.955.770	100,00	85.253.291.930	100,00

La distribución porcentual entre inversiones y créditos presentó una leve modificación, pasando en Inversiones del 48,34% en el 2023 al 51,18% en el 2024 y de los Créditos del 51,66% del 2023 al 48,82% en el 2024. Los porcentajes son similares a los últimos periodos donde aproximadamente las inversiones y los créditos están cercanos al 50% cada uno.

5. Índice de Morosidad por Tipos de Créditos

Tipos de Créditos	SalDOS a 31.12.24		SalDOS al 31.12.23	
	Montos	Morosidad %	Montos	Morosidad %
Sola Firma	54.991.721	0,10	80.182.507	0,15
Con Codeudoría	2.820.894	0,01	6.201.102	0,01
Hipotecarios	134.841.422	0,26	184.933.401	0,34
Promocionales Fechas Especiales	68.216.664	0,13	31.361.313	0,06
Institucional - Universidad Católica	0	0,00	46.144.926	0,09
Total Créditos en Mora	260.870.701	0,50	348.823.249	0,65
Total Cartera (Capital + Intereses)	52.466.430.993		53.483.021.109	

EL ÍNDICE DE MOROSIDAD ESTABLECE LA RELACION ENTRE LOS CRÉDITOS QUE SE HALLAN EN MORA CON RESPECTO AL TOTAL DE LA CARTERA DE PRÉSTAMOS, TOMANDO EN CUENTA EN EL ANÁLISIS EL CAPITAL MÁS LOS INTERESES INHERENTES A CADA OPERACIÓN Y ESTABLECIÉNDOSE LA MORA A PARTIR DEL PRIMER DÍA SIGUIENTE AL VENCIMIENTO DE CADA PLAZO DE PAGO. EN EL PERIODO 2024 EL ÍNDICE ES DE 0,50% INFERIOR AL 0,65% DEL PERIODO 2023.

La baja morosidad y el respaldo de los préstamos contraídos con los propios aportes de nuestros asociados es una fortaleza de la Caja, lo que le permite brindar préstamos a una tasa inferior, en la mayoría de los casos, a la ofrecida en el mercado.

6. Ejecución Presupuestaria

Se presenta a continuación la Ejecución Presupuestaria del Ejercicio 2024, la que es analizada por el Consejo Directivo periódicamente de modo a poder cumplir con el presupuesto aprobado.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024				
CONCEPTOS	Presupuestado	Realizado	Ejecución %	Variación %
INGRESOS	8.509.000.000	8.873.231.230	104,28	+4,28
EGRESOS	2.102.581.056	1.825.419.911	86,82	-13,18
EXCEDENTES	6.406.418.944	7.047.811.319	110,01	+10,01

Al cierre del ejercicio 2024 los Ingresos fueron realizados en un 104,28% en relación a lo presupuestado, en tanto que los Egresos fueron solo el 86,82% de lo presupuestado y aprobado por la Asamblea Ordinaria correspondiente. Estas variaciones permiten que los excedentes de la Caja Mutual alcanzara la suma de Gs. 7.047.811.319 que implica un aumento del 10,01% en relación a lo presupuestado.

Análisis de la variación de los Ingresos

VARIACIÓN DE LOS INGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024				
CONCEPTOS	Presupuestado	Realizado	Ejecución %	Variación %
Intereses de Inversiones y Caja de Ahorro	4.207.500.000	4.611.011.080	109,59	+9,59
Intereses de Créditos y Moratorios	4.250.000.000	4.243.294.022	99,84	-0,16
Recuperaciones y Otros Ingresos	51.500.000	18.926.128	36,75	-63,23
TOTAL INGRESOS	8.509.000.000	8.873.231.230	104,28	+4,28

El total de Ingresos ha sido un 4,28% superior al presupuestado para el 2024.

Análisis de la variación de los Egresos

INDICADORES FINANCIEROS	AÑO 2024	Variación %	AÑO 2023	Variación %	AÑO 2022
Variaciones de Cuentas Financieras y Patrimoniales	Gs.		Gs.		Gs.
Total Activo	95.415.431.079	3,62	92.078.504.035	+5,03	87.667.677.494
Total Pasivo	82.690.699.968	3,85	79.626.966.402	+5,35	75.586.675.885
Total Patrimonio Neto	12.724.731.111	2,19	12.451.537.633	+3,07	12.081.001.609
Total Ingresos	8.873.231.230	4,37	8.501.506.887	+5,98	8.021.764.870
Total Egresos	1.825.419.911	5,71	1.726.889.046	+6,75	1.617.683.053
Excedentes	7.047.811.319	4,03	6.774.617.841	+5,79	6.404.081.817
Activo Corriente	44.730.803.821	-2,72	45.983.706.804	+26,01	36.491.357.877
Activo No Corriente	50.684.627.258	9,96	46.094.797.231	-9,93	51.176.319.617
Pasivo Corriente	2.415.003.025	-14,68	2.830.579.460	-12,63	3.239.740.711
Pasivo No Corriente	80.275.696.943	4,53	76.796.386.942	+6,15	72.346.935.174
Capital Operativo	42.315.800.796	-1,94	43.153.127.344	+29,78	33.251.617.166
Activos Financieros Líquidos	1.126.644.118	-36,07	1.762.290.458	-45,79	3.251.105.047
Inversiones Financieras	45.510.100.000	10,43	41.210.100.000	+4,30	39.510.100.000
Cartera de Créditos (Capital + Intereses)	52.472.451.343	-1,90	53.488.801.454	+2,54	52.162.765.054
Fondos de Solidaridad p/ Jubilación	764.959.845	-34,97	1.176.372.741	-26,32	1.596.495.241
Fondo de Asignación p/ Fallecimiento o Invalidez	269.007.813	-30,98	389.768.546	-4,68	408.884.984
Fondo Sistemáticos	52.881.549.734	0,11	52.823.244.330	-0,21	52.935.540.364
Fondos Previsionales	22.666.008.868	18,21	19.174.402.008	+17,67	16.295.356.232
Fondo de Protección al Crédito	2.987.806.050	4,74	2.852.639.763	+5,15	2.712.825.318
Índices Financieros y Económicos	Coefficientes	Variación %	Coefficientes	Variación %	Coefficientes
Razón Activo Corriente/Total Activo	0,47	-6,13	0,50	+18,90	0,42
Razón Pasivo Corriente/Total Pasivo	0,03	-17,84	0,04	0,00	0,04
Índices de Liquidez	18,52	14,01	16,25	+44,32	11,26
Nivel de Endeudamiento (sin Fondos Sistemáticos y Previsionales.)	6,00	-8,40	6,55	-9,66	7,25
Índices Morosidad s/ Total de Cartera	0,50	-23,08	0,65	+35,42	0,48
Rentabilidad del Activo (ROA)	9,30	26,35	7,36	+0,68	7,31
Rentabilidad del Patrimonio (ROE)	55,39	1,80	54,41	+2,64	53,01
Rentabilidad sobre Ingresos	79,43	-0,33	79,69	-0,18	79,83

En el cuadro precedente se presentan distintos indicadores comparando los Ejercicios 2024, 2023 y 2022.

Tanto las Variaciones de Cuentas Financieras y Patrimoniales, así como los índices Financieros y Económicos muestran la excelente situación patrimonial, financiera y económica de la Caja, lo que se refleja en la atención de la Caja a sus asociados en tiempo y forma en sus requerimientos financieros.

8. Capitalización de Excedentes

Excedentes del Ejercicio 2023

CAPITALIZACION DE EXCEDENTES DEL EJERCICIO 2023				
Destino	Saldo al 31.12.23	Participación %	Excedentes	Rendimiento %
Fondo Asignación por Fallecimiento o Invalidez	389.768.546	0,53	35.894.465	9,20917487
Fondo Sistemático de Capitalización Individual	52.823.244.330	71,81	4.864.584.942	9,20917487
Fondo Previsional	19.174.402.008	26,07	1.765.804.211	9,20917487
Fondo de Solidaridad para Jubilación	1.176.372.741	1,60	108.334.223	9,20917487
Totales	73.563.787.625	100,00	6.774.617.841	9,20917487

Excedentes del Ejercicio 2024

PROPUESTA DE CAPITALIZACIÓN DE EXCEDENTES DEL EJERCICIO 2024				
Destino	Saldo al 31.12.24	Participación %	Excedentes	Rendimiento %
Fondo Asignación por Fallecimiento o Invalidez	269.007.813	0,35	24.756.834	9,20301757
Fondo Sistemático de Capitalización Individual	52.881.549.734	69,05	4.866.698.313	9,20301757
Fondo Previsional	22.666.008.868	29,60	2.085.956.779	9,20301757
Fondo de Solidaridad para Jubilación	764.959.845	1,00	70.399.393	9,20301757
Totales	76.581.526.260	100,00	7.047.811.319	9,20301757

II- Área Comercial y Social

1. Afiliados:

Se presenta a continuación la cantidad de asociados por categoría y sexo al 31 de diciembre de 2024. Se observa, en relación a la cantidad de socios del 2023 que era 1036, que dicha cantidad se mantiene a pesar de haber depurado la nómina de socios en cuanto a las desafiliaciones

Clasificación de Socios por Categorías			
Categorías	Varones	Mujeres	Total
Docentes Activos	303	263	566
Docentes Pasivos	24	11	35
Docentes Eméritos	52	26	78
Ex Docentes	7	2	9
Familiares	20	36	56
Funcionarios	64	116	180
Egresados	36	28	64
Cristo Rey	1	7	8
Socios con Ap. Pendientes	30	14	44
Totales	537	503	1040

MOVIMIENTO DE SOCIOS					
Año	Inicio	Incorporación	Desafiliaciones	Fallecidos	Total
2024	1036	81	68	9	1040

2. Fallecimientos:

NOMINA DE SOCIOS FALLECIDOS EN EL AÑO 2024			
Nº	Nombre del Socio	Sede	Fecha de Fallecimiento
1	Héctor Miguel Chase Rodríguez	Asunción	15/1/2024
2	Inocencio Palacios	Asunción	26/1/2024
3	Shirley Elisa Cardozo Báez	Alto Paraná	27/2/2024
4	Luis Fernando Pastor Royg Benítez	Itapúa	1/3/2024
5	Pedro José Arce Ferreira	Asunción	3/3/2024
6	Tania Méndez de Oxilia	Asunción	22/5/2024
7	Alberto Nicolás Duarte Shuttleworth	Asunción	30/5/2024
8	Carmen Teresita Codas Friedmann	Asunción	29/6/2024
9	José Fernando Casañas Levi	Asunción	18/11/2024

Lamentamos informar el fallecimiento, en el año 2024, de nueve caracterizados socios de nuestra Mutual. Elevamos nuestras oraciones para que se encuentren en la Gloria del Señor y que sus familiares tengan la fortaleza y resignación por la pérdida de sus seres queridos.

3. Fondo de Asignación por Fallecimiento o Invalidez:

FONDO ASIGNACION POR FALLECIMIENTO O INVALIDEZ	
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	389.768.546
Más:	
Capitalización de Excedentes 2023	35.894.467
Aportes de Socios Año 2024	100.537.200
Sub-Total	553.500.846
Menos:	
Pago p/ Fallecimiento socios y familiares	-255.000.000
Devolución Aportes Desafiliados	-2.192.400
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	269.007.813

El Fondo por fallecimiento e invalidez se constituye gracias al aporte anual de los socios y a la capitalización de los fondos en base a los excedentes de cada Ejercicio y constituye un apoyo importante para los asociados y/o familiares en los momentos difíciles que nos toca vivir. El aporte de los socios para este fondo fue de Gs 104.400 hasta el año 2024. A partir del año 2025 dicho aporte será Gs.120.000 con el correspondiente aumento en el subsidio aprobado en la Asamblea Extraordinaria desarrollada en el 2024.

Durante el 2024 fue abonado en este concepto un monto global de G. 255.000.000, correspondiendo Gs. 215.000.000 por el fallecimiento de nueve socios y Gs. 40.000.000 por el fallecimiento de cuatro familiares.

4. Fondo de Solidaridad para Jubilados:

FONDO DE SOLIDARIDAD PARA JUBILADOS	
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	1.176.372.741
Más:	
Capitalización de Excedentes 2023	110.125.025
Recupero de Fondos p/ Fallecimiento	1.236.214
Menos:	
Pago a Jubilados Año 2024	-522.774.135
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	764.959.845

El Fondo de Solidaridad para Jubilados, llamado Jubilación de Solidaridad, consiste en una asignación económica de carácter graciable y voluntaria por parte de la Caja Mutual a aquellos docentes que no pudiendo acceder a la jubilación de IPS, por una cuestión de edad, podrían acumular fondos a través de la Caja al momento del retiro de la Universidad.

Los beneficiarios de la "Jubilación de Solidaridad" han sido 115 docentes, quedando a la fecha de la elaboración de la Memoria una cantidad de 35 jubilados a quienes se les abona mensual y puntualmente la jubilación correspondiente.



La UC desde el principio se ha hecho cargo de la constitución de dichos fondos, incrementándose mensualmente con el aporte de la universidad y la capitalización de excedentes anual correspondiente. En el año 2015 el Consejo de Gobierno de la Universidad ha dispuesto la suspensión del aporte con la salvedad de que, fiel a sus principios y al compromiso asumido, volvería a realizar los aportes mensuales correspondientes en caso de necesidad.

El saldo disponible en el Fondo de Solidaridad para Jubilados, teniendo en cuenta la erogación mensual actual de Gs. 39.645.599.- permitirá la cobertura para el pago de jubilación para los años 2025 y 2026, situación que cada año es informada a la Universidad.

El Consejo Directivo de forma tal a asegurar el destino de las jubilaciones abonadas ha realizado el proceso de verificación solicitando la constancia de Vida y Residencia a cada socio jubilado acogido a este beneficio.

5. Fondo de Protección a los Créditos otorgados:

FONDO DE PROTECCION AL CREDITO	
Saldo al 31 de Diciembre de 2023	2.852.639.763
Más:	
Retención sobre créditos otorgados	100.876.440
Retención a desafiados	44.941.735
Sub-Total	2.998.457.938
Menos:	
Reconocimiento por fallecidos	-10.651.888
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	2.987.806.050

EVOLUCION DEL FONDO DE PROTECCION AL CREDITO				
Saldo al 31.12.24	Variación %	Saldo al 31.12.23	Variación %	Saldo al 31.12.22
2.987.806.050	4,74	2.852.639.763	5,15	2.712.825.318

El Fondo de Protección al Crédito, creado en el año 2016, permite cubrir en caso de fallecimiento o invalidez del socio, las deudas por préstamos contraídos de forma a asistir económicamente a los familiares de los socios, siendo de carácter optativo para los préstamos que se realizan en la relación uno a uno.

Al cierre del periodo 2024 este Fondo registra un saldo acumulado de Gs. 2.987.806.050 con un crecimiento del 4,74% por sobre el saldo del Fondo registrado al final del año 2023.



6. Mantenimiento del edificio de la Caja Mutual:

Se procedió a la contratación de un profesional para la realización de un diagnóstico constructivo en la atención de los inconvenientes observados en el edificio de la Caja Mutual, fundamentalmente problemas de filtraciones y humedad. En base al mismo se realizó un llamado a concurso para la realización del mantenimiento correspondiente, la que fue llevada a cabo según el presupuesto aprobado por la Asamblea.

Igualmente, para encuadrarnos a los requisitos exigidos en la póliza de seguro del edificio se procedió al mantenimiento general del sistema de protección de incendio, transformador, capacitación de funcionarios en el uso de extinguidores.

7. Aniversario N° 28° de la Caja Mutual:

En conmemoración al 28° aniversario de la Caja Mutual, el viernes 26 de octubre del 2024 se celebró una Misa de Acción de Gracias en la Capilla del Curso de Admisión de la Universidad Católica, en el Campus de Santa Librada. La ceremonia fue presidida por el Pbro. Sergio Ayala, quien en su homilía destacó el servicio que presta la Caja Mutual a toda la comunidad de la universidad.

Una vez terminada la ceremonia religiosa se compartió en la sede de la Caja, un brindis de honor al que fueron invitados todos los socios a través de los canales de comunicación de la Caja. En dicha ocasión fueron homenajeados por su larga trayectoria como directivos de la Caja Mutual el Lic. Enrique Almirón y el Lic. Esteban Acevedo.

Como es tradicional se realizó el sorteo de 20 premios en los que participaron todos los socios de la caja.

8. Promociones Especiales – Responsabilidad Social

La Caja Mutual con un carácter eminentemente social implementa cada año créditos promocionales en fechas específicas a tasas altamente beneficiosas para los asociados. Durante el periodo 2024 se aprobaron las promociones: Homenaje a nuestros afectos (conmemoración del día del maestro y del obrero, día de la madre y del padre), compra de vehículo, refacción de vivienda, fin de año y vuelta a clases.

Como es tradicional, la Caja Mutual ha participado con donaciones para actividades en conmemoración del “Día del Niño”, en el local de CAMSAT, del Bañado Sur en el Barrio Tacumbú, entidad presidida por el asociado Padre Pedro Velazco, y con la Comunidad Sagrada Familia, zona del Bañado Sur en el Barrio Yukyty, de los Padres Capuchinos. Ambas actividades contaron con la presencia de miembros del Consejo Directivo y la Gerencia General.



9. Utilización de las Redes Sociales y Herramientas de Gestión

Se ha continuado con la utilización de las redes sociales para la divulgación de las actividades y ofertas financieras que ofrece la Caja Mutual a sus asociados, así como la utilización de medios digitales para la remisión periódica de los estados de aportes de los asociados.

La página Web se mantiene activa y se destaca el acceso al servicio “24 horas” en el cual se pueden consultar el estado de aportes y los compromisos con la Caja.

10. Exoneración de la Patente Comercial Municipal

La Caja Mutual ha solicitado, como en años anteriores, la exoneración del pago de la patente comercial ante la Municipalidad de Asunción, dado su carácter de entidad gremial sin fines de lucro, otorgándose la exoneración en un monto de Gs. 45.917.600.

III-Área Legal

1. Inscripción ante la SEPRELAD

En consideración que la Caja Mutual no contaba con una respuesta sobre la necesidad de su reinscripción como Sujeto Obligado ante la SEPRELAD, nos vimos en la obligación de realizar una presentación vinculante ante dicho organismo de forma a subsanar la cuestión mencionada.

En fecha 25 de agosto de 2024, por Resolución N° 551/2024 la SEPRELAD nos informa “que la Caja Mutual es una persona jurídica constituida sin fines de lucro y que la reglamentación actual no contempla factores de riesgo relacionadas a las actividades operativas que realizan actualmente por su naturaleza jurídica y por lo tanto se encuentra exceptuada de registro conforme a la Resolución 491/2022”.

2. Inscripción del Estatuto Social

Luego de arduas gestiones ha finalizado el proceso de inscripción del nuevo Estatuto Social de la Caja Mutual en la Dirección General de Registros Públicos. La misma se halla registrada bajo el N° 1, al folio 1-55, del 26 de octubre de 2023.

3. Habilitación de categoría de socios: Docentes y Funcionarios de Instituciones Educativas Católicas.

Luego de la aprobación de la habilitación, por parte de la Asamblea Extraordinaria, de la categoría de socios: Docentes y Funcionarios de Instituciones Educativas Católicas, se ha procedido a la suscripción de un convenio con el Colegio Cristo Rey y de esta forma se han incorporado a la Caja Mutual los primeros asociados en dicha categoría.

4. Normativas Internas de la Caja

Se ha culminado la elaboración de los manuales elaborados por el Lic. Andrés Hermosilla: Manual de Plan de Cuentas, Manual de Ajustes y Cierres, Manual de Procedimientos y Pautas de Control interno. Dichos manuales fueron aprobados por el Consejo Directivo y son aplicados en la actualidad.

IV- Consideraciones Finales

Se ha presentado en esta memoria las actividades principales de la Caja Mutual y los resultados financieros que son, a criterio del Consejo Directivo, altamente auspiciosos puesto que se ha cumplido con las metas establecidas.

El trabajo realizado se fundamenta en los principios del mutualismo y en el compromiso de cada uno de los integrantes del Consejo Directivo, demás Órganos de Gobierno y Organismos Auxiliares de la Caja Mutual en realizar la tarea como un servicio para el bienestar de los asociados.

Se brinda un especial reconocimiento a los colaboradores de la Caja Mutual que en el día a día prestan sus servicios a los asociados.

Finalmente agradecer a los asociados por la confianza demostrada hacia la Caja Mutual que se manifiesta en permitirnos administrar de modo a que los mismos puedan satisfacer en gran medida sus necesidades financieras en el momento del retiro laboral.

Consejo Directivo



5. Balance General, Estado de Resultados, Evolución Patrimonial y Flujo de Caja



BALANCE GENERAL POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y DICIEMBRE 2023 (Exj resado en guaraníes)

	2.024	2.023
ACTIVO		
REALIZABLE A CORTO PLAZO	44.730.803.821	45.983.706.804
DISPONIBILIDADES	1.126.644.118	1.762.290.458
Recaudaciones a Depositari	0	9.624.000
Banco Sudameris, Cta. Comb.	15.257.911	53.492.892
Banco Nacional de Fomento, CAH	42.852.659	34.397.118
Banco Nacional de Fomento, Cta. Cte.	10.000.000	10.000.000
Banco GNB, Cta. Comb.	54.056.328	84.553.696
Itaú S.A.	458.018.869	1.097.920.108
Banco Continental, CAH	63.760.359	20.625.154
Bancop, CAH	576.278	40.247.474
Banco Atlas, Cta. Cte.	22.249.162	42.182.636
Vision Banco, Cta. Comb.	0	118.488.917
Solar Banco, CAH	4.849.718	1.429.523
Ueno Bank, Cta. Comb.	92.387.633	414.429
Zeta Banco, CAH	21.267.404	0
Banco Río, CAH	21.195.986	0
Tu Financiera, CAH	721.961	923.932
Financiera Paraguayo Japonesa, CAH	1.739.794	4.649.772
Financiera Finexpar, CAH	0	2.136.246
Financiera FIC, CAH	754.519	0
Cooperativa Universitaria, CAH	202.870.171	135.770.917
Cooperativa Lambaré, CAH	81.274.799	86.213.087
Cooperativa San Cristobal, CAH	32.810.567	19.220.557
INVERSIONES	17.183.337.381	15.865.509.880
Vision Banco, CDA	0	2.500.000.000
Ueno Bank, CDA	3.000.000.000	4.800.000.000
Solar Banco, CDA	1.500.000.000	0
Zeta Banco, CDA	3.000.000.000	0
Tu Financiera, CDA	2.000.000.000	0
Financiera Paraguayo Japonesa, CDA	4.000.000.000	0
Financiera Finexpar, CDA	0	1.000.000.000
Cooperativa Lambaré, PF	0	5.510.000.000
Cooperativa San Cristóbal, PF	1.500.000.000	400.000.000
Avalon - Fondos Mutuos	1.093.954.818	631.035.437
Investor - Fondos Mutuos	1.089.382.563	1.024.474.443
CRÉDITOS	26.394.249.082	28.314.549.656
Capital a Cobrar por Créditos	25.688.407.019	27.576.277.787
Previsión Capital por Incobrable	-6.110.342	-8.112.344
Intereses a Cobrar por Créditos	2.686.607.583	2.616.511.279
Previsión Intereses por Incobrables	-270.514	-1.906.500
Intereses de Créditos No Devengados	-2.482.282.632	-2.385.509.885
Intereses a Cobrar de Inversiones	3.808.137.101	3.404.257.265
Intereses de Inversiones No Deveng.	-3.303.180.390	-883.297.375
Cuentas a Cobrar	2.941.257	2.104.445

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: 11 ABR. 2025

Cantaluppi N° 2072 c/ Guillermo Molinas Rolón - Barrio Santa Librada, Asunción
teléfono: (0981) 775 300 - Pagos y Cobranzas: (0982) 333 051

Email.: cajamutual@uc.edu.py
www.cajamutualuc.com.py



BALANCE GENERAL
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y DICIEMBRE 2023
(Expresado en guaraníes)

	2.024	2.023
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	26.573.240	41.356.810
Seguros a Vencer	336.837	9.731.807
Seguros de Préstamos a Vencer	26.236.403	31.625.003
REALIZABLE A LARGO PLAZO	50.684.627.258	46.094.797.231
INVERSIONES A LARGO PLAZO	30.510.100.000	27.000.100.000
Vision Banco, CDA	0	3.000.000.000
Solar Banco, CDA	2.000.000.000	1.500.000.000
Bancop, CDA	3.000.000.000	3.000.000.000
Ueno Bank, CDA	4.500.000.000	2.000.000.000
Zeta Banco, CDA	1.000.000.000	0
Banco Río, CDA	1.000.000.000	0
Banco Familiar, CDA	2.000.000.000	0
Tu Financiera, CDA	2.500.000.000	2.000.000.000
Financiera Paraguayo Japonesa, CDA	0	4.000.000.000
Financiera Finexpar, CDA	0	3.000.000.000
Financiera FIC, CDA	2.000.000.000	0
Cooperativa Universitaria, PF	5.500.000.000	5.500.000.000
Cooperativa Lambaré, PF	7.010.100.000	1.500.100.000
Cooperativa San Cristóbal, PF	0	1.500.000.000
CRÉDITOS	17.571.315.399	16.348.503.177
Capital a Cobrar p/Créditos No Ctes.	17.480.330.437	16.276.628.695
Intereses a Cobrar p/Créd.No Corrientes	6.373.967.640	6.823.317.895
Intereses de Créditos No Devengados	-6.373.967.640	-6.823.317.895
Créditos en Gestión Judicial	212.492.085	162.346.299
Provisión Créd. En Gestión Judicial	-142.551.020	-108.842.799
Intereses de Créditos No Dev. Créd. En Gestión Judicial	0	-1.594.371
Créditos en Mora	24.626.229	27.939.149
Provisión Créd. En Mora	-9.602.682	-13.729.254
Intereses de Créditos No Dev. Créd. En Mora	0	-24.892
Intereses a Cobrar de Inversiones No Cte.	3.865.709.471	2.494.660.113
Intereses de Inversiones No Deveng. No Cte.	-3.865.709.471	-2.494.660.113
Aporte Cooperativa Universitaria	6.020.350	5.780.350
SEGUROS DE PRESTAMOS A VENCER	163.112.477	190.664.371
Seguros de Préstamos a Vencer No Cta.	163.112.477	190.664.371
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	2.440.099.382	2.555.529.683
Muebles y Equipos de Oficina	240.227.400	240.227.400
Deprec. Acumuladas Muebles y Eq.Oficina	-187.271.659	-156.456.484
Equipos de Informática	184.663.998	184.160.362
Deprec. Acumuladas Equipos Informática	-165.721.532	-153.346.122
Programas de Informática	125.608.926	125.608.926
Deprec. Acumuladas Programas de Informática	-120.733.926	-117.358.926
Transporte Terrestre	5.498.882	5.498.882
Deprec. Acumulada Transporte Terrestre	-4.948.994	-4.948.994

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados





BALANCE GENERAL
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y DICIEMBRE 2023
(Expresado en guaraníes)

	2.024	2.023
Inmuebles	2.462.187.476	2.462.187.476
Deprec. Acumulada de Inmuebles	-220.493.496	-165.370.122
Instalaciones	178.062.217	178.062.217
Deprec. Acumulada de Instalaciones	-56.979.910	-42.734.932
	95.415.431.079	92.078.504.035

PASIVO

EXIGIBLE A CORTO PLAZO	2.415.003.025	2.830.579.460
DEUDAS	2.079.665.196	2.438.228.741
Fondo de Solidaridad p/ Jubilación	764.959.845	1.176.372.741
Fondo Asignación Fallecimiento o Invalidez	269.007.813	389.768.546
Asignación por Fallecimiento a Pagar	161.066.290	112.302.504
Retiros al Fondo Sistemático a Pagar	399.283.323	400.868.764
Retiros al Fondo Previsional a Pagar	100.470.729	118.554.477
Aportes y Retenciones IPS a Pagar	7.114.069	7.851.084
Diferencias de Cuotas a Pagar	263.409.777	72.096.832
Cuentas a Pagar	44.733.001	54.821.156
Depósitos a Confirmar	2.850.000	38.025.306
Cuentas de Terceros a Pagar	64.130.812	66.800.808
Retención IRP - RGC	2.639.537	766.523
UTILIDADES DIFERIDAS	335.337.829	392.350.719
Intereses Cobrados por Adelant. Venc. Unico	335.337.829	392.350.719
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	80.275.696.943	76.796.386.942
DEUDAS	77.076.424.391	73.732.280.677
Fondos Docentes Activos	52.881.549.734	52.166.976.460
Fondos Docentes Pasivos	599.049.319	656.267.870
Fondos Docentes Eméritos	15.386.251.150	13.185.609.908
Fondos Ex Docentes	221.451.867	138.310.310
Fondos Familiares	2.784.147.028	2.528.691.626
Fondos Funcionarios	2.055.665.922	1.820.951.300
Fondos Egresados	1.611.258.532	1.500.838.864
Fondos Docentes IEC	3.819.690	0
Fondos Funcionarios IEC	4.365.360	0
Aporte Pendiente de Devolución	1.415.753.312	1.593.969.968
Cuentas de Terceros a Pagar	113.112.477	140.664.371
AUTOSEGUROS	2.987.806.050	2.852.639.763
Fondo de Protección al Crédito	2.987.806.050	2.852.639.763
PREVISIONES	211.466.502	211.466.502
Previsiones para Despidos	211.466.502	211.466.502
	82.690.699.968	79.626.966.402

Firmado a solo efecto de su identificación
 con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
 CYCA - Contadores y Consultores Asociados





BALANCE GENERAL
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y DICIEMBRE 2023
(Expresado en guaraníes)

	2.024	2.023
PATRIMONIO NETO		
CAPITALIZACIÓN DE FONDOS	5.478.816.570	5.478.816.570
FONDOS DE SOLIDARIDAD	5.478.816.570	5.478.816.570
Fondos de Solidaridad	5.478.816.570	5.478.816.570
REVALÚOS	198.103.222	198.103.222
REVALÚOS BIENES DE USO	198.103.222	198.103.222
Revalúo Muebles y Equipos	47.404.611	47.404.611
Revalúo Equipos de Informática	27.783.559	27.783.559
Revalúo de Mejoras en Edif. Terceros	5.215.773	5.215.773
Revalúo Programas Informáticos	17.921.993	17.921.993
Revalúo Transporte Terrestre	1.035.990	1.035.990
Revalúo Inmueble	98.741.296	98.741.296
RESULTADOS	7.047.811.319	6.774.617.841
EXCEDENTES/PÉRDIDAS	7.047.811.319	6.774.617.841
Excedentes del Ejercicio	7.047.811.319	6.774.617.841
TOTAL PATRIMONIO NETO	12.724.731.111	12.451.537.633
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	95.415.431.079	92.078.504.035


 Lic. Carmen Monjagatta de Luraschi
 Tesorero


 CP. Andrea R. Lugo Acosta
 Contadora


 Lic. José von Lücken Martínez
 Presidente



Firmado a solo efecto de su identificación
 con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
 CYCA - Contadores y Consultores Asociados



**ESTADO DE RESULTADOS
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y DICIEMBRE 2023
(Expresado en guaraníes)**

	2.024	2.023
INGRESOS OPERATIVOS	8.873.231.230	8.501.506.887
INGRESOS	8.873.231.230	8.501.506.887
Intereses de Inversiones	4.606.812.862	4.285.746.079
Intereses de Cajas de Ahorros	4.198.218	4.001.413
Intereses de Créditos	1.769.185.586	1.559.320.477
Intereses de Créditos - Vivienda	1.097.989.889	1.286.892.379
Intereses de Créditos - Institucionales	1.299.334.124	1.198.482.254
Intereses de Créditos - Reestructurado	16.130.587	16.206.619
Intereses Moratorios	60.653.836	74.327.514
Recupero Gastos de Admisión	1.935.226	1.307.670
Otros Ingresos	16.990.902	75.222.482
TOTAL DE INGRESOS	8.873.231.230	8.501.506.887
EGRESOS OPERATIVOS	1.825.419.911	1.726.889.046
EGRESOS	1.825.419.911	1.726.889.046
Dietas - Consejo Directivo	98.651.900	88.487.950
Dietas - Junta de Fiscalización	67.127.705	65.007.485
Dietas - Tribunal Electoral	7.731.825	0
Dietas - Comité Ejecutivo	28.962.385	32.097.565
Dietas - Comité de Crédito	4.775.175	8.635.370
Dietas - Comité Educativo	16.789.400	13.019.735
Remuneración Fija a Directores	91.004.344	86.491.080
Dietas - Comisión Especial	2.577.275	23.904.730
Reposición de Gastos de traslado	7.491.371	14.007.732
Honorarios Administración	192.000.000	188.000.000
Sueldos Administración	330.472.092	331.730.658
Aguinaldos	43.539.341	43.047.278
Bonificación Familiar	7.547.925	7.175.925
Aporte Patronal IPS	54.527.898	54.758.345
Energía Eléctrica y Agua Oficina	26.044.784	25.421.445
Consumo Telefónico	8.676.550	9.718.082
Internet	2.618.184	2.836.366
Seguros Oficina	10.419.515	10.463.498
Mantenimiento Equipos e Instalaciones Oficina	19.683.636	15.940.907
Mantenimiento Edificio Oficina	14.398.180	16.670.817
Honorarios - Asesoría y Programas de Informática	74.887.819	70.859.789
Honorarios - Asesoría Legal y Técnica	42.000.000	38.181.816
Honorarios - Auditoría Interna	66.272.725	50.090.907
Honorarios - Auditoría Externa	27.272.727	25.454.545
Honorarios - Escribanía	1.545.455	0
Franques Postales	4.301.819	6.623.268
Impresos y Formularios	19.018.726	6.201.000
Papelería y Útiles de Oficina	3.202.751	4.374.635
Mant. Rep. Transporte Terrestre	1.517.120	6.396.957

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



**ESTADO DE RESULTADOS
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y DICIEMBRE 2023
(Expresado en guaraníes)**

	2.024	2.023
Cafetería y Refrigerio	7.182.767	7.604.896
Artículos de Limpieza	2.792.861	3.599.164
Gastos Bancarios	9.710.725	5.493.000
Gastos Varios de Oficina	4.271.589	7.153.594
Artículos Promocionales	13.047.228	13.353.728
Promoción	20.081.583	21.556.282
Asistente de Marca	32.727.276	32.727.276
Uniformes del Personal	706.745	2.099.319
Suscripciones - Inf. Reg. Personal	2.741.930	2.750.180
Gastos de Asambleas	17.868.606	21.793.731
Impuesto al Valor Agregado	82.729.171	82.683.456
Impuestos, Tasas y Patentes	9.400.300	4.630.500
Vigilancia y Monitoreo	145.168.938	138.597.618
Manual Cont. Y Adm.	22.727.273	0
Refacciones Edificio de Oficina	37.326.700	0
Prev. Por Créd. Dudoso	25.943.655	32.933.688
Dep. Muebles y Equipos de Oficina	30.815.175	27.940.516
Dep. Equipos de Informática	12.375.410	2.356.364
Dep. Programas Inform.	3.375.000	3.375.000
Dep. Transporte Terrestre	0	2.474.497
Dep. Inmuebles	55.123.374	55.123.374
Dep. Instalaciones	14.244.978	14.244.978
TOTAL DE EGRESOS	1.825.419.911	1.726.889.046

EXCEDENTES DEL EJERCICIO

7.047.811.319 6.774.617.841

Lic. Carmen Monjagatta de Luraschi
Tesorero

Lic. José von Lücken Martínez
Presidente

CP. Andrea R. Lugo Acosta
Contadora



Firmado a solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados

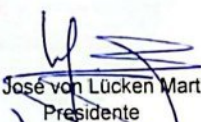


**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023
(Expresado en Guaraníes)**

	2024	2023
	Guaraníes	Guaraníes
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Intereses Cobrados	8.830.090.824	8.424.884.798
Variación neta por fondos recibidos	-3.904.128.251	-2.558.810.930
Pagos efectuados a empleados	-573.559.358	-590.697.944
Otros ingresos	22.195.316	79.920.179
Otros egresos	-1.111.653.161	-1.059.732.496
	<u>3.262.945.370</u>	<u>4.295.563.607</u>
 (Aumento) disminución en activos de operación		
Variación Neta por préstamos a afiliados y Campus	929.739.427	-2.393.225.588
Flujo neto de efectivo de actividades operativas (a)	<u>4.192.684.797</u>	<u>1.902.338.019</u>
 2.- FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION		
Inversiones Temporarias	-4.827.827.501	-3.355.509.880
Adquisición de propiedad, planta y equipo	-503.636	-35.642.728
Flujo neto de efectivo de actividades de inversión (b)	<u>-4.828.331.137</u>	<u>-3.391.152.608</u>
 3.- FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES FINANCIERAS		
Aporte de Capital	<u>0</u>	<u>0</u>
Flujo neto de efectivo de actividades financieras (c)	<u>0</u>	<u>0</u>
 Aumento/Disminución neta de caja (a) + (b) +c	<u>-635.646.340</u>	<u>-1.488.814.589</u>
Efectivo y su equivalente al comienzo del periodo	1.762.290.458	3.251.105.047
Efectivo y su equivalente al cierre del periodo	<u>1.126.644.118</u>	<u>1.762.290.458</u>


Lic. Carmen Monjagatta de Luraschi
Tesorera


CP. Andrea R. Lugo Acosta
Contadora


Lic. José von Lücken Martínez
Presidente

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



**ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO
POR LOS EJERCICIOS CERRADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023
(Expresado en guaraníes)**

CUENTAS	CAPITAL Capitalización de Fondos	RESERVAS	RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
		De Revalúos	Acumulados	Del ejercicio	2.024	2.023
Saldo al inicio del ejercicio	5.478.816.570	198.103.222	0	6.774.617.841	12.451.537.633	12.081.001.609
Variación de Fondos	0	0	0	0	0	0
Reservas de Revaluo	0	0	0	0	0	0
Resultado del ejercicio anterior	0	0	6.774.617.841	(6.774.617.841)	0	0
Capitalización Excedentes	0	0	(6.774.617.841)	0	(6.774.617.841)	(6.404.081.817)
Resultado del ejercicio	0	0	0	7.047.811.319	7.047.811.319	6.774.617.841
Saldo al 2024	5.478.816.570	198.103.222	0	7.047.811.319	12.724.731.111	0
Saldo al 2023	5.478.816.570	198.103.222	0	6.774.617.841	0	12.451.537.633

Lic. Carmen Monjagatta de Luraschi
Tesorera

Lic. José Guillermo von Lucken Martinez
Presidente

CP. Anírea R. Lugo Acosta
Contadora



Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



CAJA MUTUAL DE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD CATOLICA "NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL Y POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

NOTA 1. LA CAJA

La Caja Mutual de Jubilaciones y Pensiones del Personal Docente de la Universidad Católica " Nuestra Señora de la Asunción" (C.M.J.P.D.P.D.U.C), constituida el 26 de octubre de 1996 como entidad civil de carácter gremial, sin fines de lucro, contempla en su nuevo estatuto a la incorporación de la Universidad Católica y la Federación de Asociaciones de Profesores de la Universidad Católica, como socios precursores a más de todos los socios en su condición de Activos y Pasivos, llámense estos docentes, docentes eméritos, ex docentes, familiares de docentes, graduados, jubilados y funcionarios administrativos, debidamente admitidos de acuerdo a la reglamentación vigente.

NOTA 2. BENEFICIOS OTORGADOS

La Caja tiene como objeto principal el brindar el beneficio de un sistema provisional de jubilaciones, ahorros, préstamos, ayudas de tipo mutual u otros emprendimientos de contenido social y/o económico a sus asociados que voluntariamente decidan incorporarse.

Fondo Sistemático de Capitalización Individual

Se integra el fondo con el aporte personal del 6.5 % de los haberes mensuales de docentes, el Aporte para cada socio de la Universidad Católica más los aportes voluntarios, con sus respectivas capitalizaciones anuales con el rendimiento financiero.

Los beneficios del sistema consisten en la asignación por fallecimiento o invalidez permanente para el ejercicio de la docencia y otros beneficios sociales que en el futuro el Consejo de la Caja disponga incorporar y; una asignación de carácter jubilatorio a través del ahorro programado por el sistema de capitalización individual.

Respecto a los derechos del asociado con relación a la disposición de los fondos acumulados en concepto de Aporte Empleador en el fondo Sistemático de Capitalización Individual, cuando el asociado deje el ejercicio de la docencia en forma definitiva en la Universidad Católica y conforme a su antigüedad neta como socio a la Caja Mutual será:

- Antigüedad neta igual o mayor a 10 años y menor a 15 años, tendrá derecho al 75% de dichos fondos.
- Antigüedad neta igual o mayor a 15 años, tendrá derecho al 100% de dichos fondos.
- Para las disposiciones antes mencionadas en las dos últimas circunstancias se exceptúan las siguientes causales:

Firmado a solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha: 11 ABR 2025
CYCA - Contadores y Consultores Asociados





- Que el socio al momento de su decisión de retiro del ejercicio activo de la docencia cuente con una edad de 65 años o más y manifieste su decisión formal y definitiva de no retornar a la docencia en la Universidad Católica, cualquiera sea el Campus Universitario o Unidad Pedagógica del país.
- Que el motivo o causa de retiro del socio al ejercicio activo de la docencia sea de carácter definitivo y no se debe a una decisión personal y voluntaria del mismo, sino consecuencia de una modificación curricular, académica o de otra índole, cuyo origen es institucional y no atribuible a la voluntad del socio.
- Los beneficios de la asignación de la Jubilación de Solidaridad, en todas las circunstancias, a partir del retiro definitivo de la docencia activa.

Fondo de Solidaridad para Jubilados

El Fondo para Jubilados fue creado con un aporte inicial de la Universidad Católica adheridas al sistema y sostenido con un aporte sistemático mensual equivalente al 5% de las remuneraciones de los socios docentes hasta el 31 de Diciembre del 2012

El beneficio del Fondo de Solidaridad para Jubilados es el otorgamiento de una asignación económica denominada Jubilación de Solidaridad, de carácter graciable y voluntario por parte de la Caja.

A partir del 1ro. de Enero del 2013, todas las sedes de la Universidad Católica dejan de aportar el 5% sobre las remuneraciones de docentes y las afectadas con docentes jubilados - 5 sedes - asumen el compromiso de aportar en forma mensual, el monto exacto de la jubilación de los docentes que le corresponden.

Teniendo en cuenta el saldo disponible en la cuenta de Fondo de Solidaridad para Jubilación, a partir del mes de Octubre del 2015 el Consejo de Gobierno de la Universidad Católica dispone la suspensión transitoria de los aportes mensuales realizados.

Al 31 de Diciembre del 2024, la planilla de Jubilados asciende a un total G. 39.645.599.- mensuales, beneficiándose 35 ex-docentes de 4 sedes de la Universidad Católica. El saldo de la cuenta a esa fecha es de G. 764.959.845.-

DETALLE DE JUBILADOS POR SEDES		
Sedes	Cantidad de Jubilados	Importe en G
Asunción	24	30.389.772
Concepción	3	3.215.163
Guaiia	1	1.301.295
Itapua	7	4.739.369
Total	35	39.645.599

Firmado a solo efecto de su identificación, con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados





NOTA 3. PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

Las principales políticas de contabilidad aplicadas por la Caja Mutual de Jubilaciones y Pensiones del Personal Docente de la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción" en la preparación de sus Estados Financieros son:

a. Base de Valuación

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base de los costos históricos, sin reflejar las variaciones en el poder adquisitivo.

b. Política Cambiaria

Al cierre del ejercicio 2024, la Caja Mutual no cuenta con activos en moneda extranjera.

c. Provisiones

La Caja Mutual de Jubilaciones y Pensiones del Personal Docente de la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción" constituye provisiones sobre los siguientes conceptos.

d. Créditos

Se constituyen provisiones para deudores de dudoso cobro, a los efectos de regularizar aquellos créditos, que a juicio de la Caja, presentan riesgos de su total recuperación, sobre la base de la mora y mediante la aplicación de los siguientes criterios:

Clase	Definición	Categoría
1	Créditos con cuotas vencidas de 1 hasta 60 días.	Riesgo Normal
2	Créditos con cuotas vencidas de 61 a 120 días.	Riesgo Potencial
3	Créditos con cuotas vencidas de 121 a 180 días.	Riesgo Real
4	Créditos con cuotas vencidas de 181 a 365 días.	Alto Riesgo
5	Créditos con cuotas vencidas de 366 días y más.	Irrecuperable

Firmado a solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha: 11 ABR. 2024
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



Disponer que las provisiones destinadas a cubrir los riesgos de pérdida de la cartera de préstamos, se constituyan por un importe estimado de las cuantías no recuperables de los riesgos contraídos con cada deudor, efectuando con criterios de prudencia valorativa descontando previamente el valor de realización de las garantías computables.

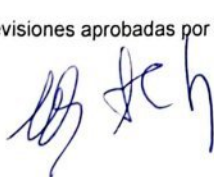
Para la constitución de las provisiones se toma como base el saldo total del principal pendiente de devolución (capital total mas intereses devengados), utilizando para el efecto los siguientes rangos de mora y los porcentajes de provisiones:

Clase	Definición	Riesgo	% Previsión
1	Créditos con cuotas vencidas de 1 a 60 días.	Normal	0
2	Créditos con cuotas vencidas de 61 a 120 días.	Potencial	0
3	Créditos con cuotas vencidas de 121 a 180 días.	Real	20
4	Créditos con cuotas vencidas de 181 a 365 días	Alto Riesgo	50
5	Créditos con cuotas vencidas de 366 a más.	Irrecuperable	100

Garantías Computables

A los efectos de las provisiones se consideran garantías computables para el cálculo de las provisiones:

1. El aporte personal del Fondo sistemático de Capitalización Individual (Socios Docentes).
2. El aporte personal en el Fondo Previsional de Socios Adherentes, Familiares, Graduados, Docentes Eméritos y socios Ex Docentes.
3. Las hipotecas, hasta el cincuenta por ciento (50%) del valor de la venta rápida.
4. Otras, provisiones aprobadas por el Comité de Créditos y el Consejo Directivo.



Firmado a solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



e. Bienes de Uso

El tratamiento para los bienes del activo fijo adquiridos o incorporados durante el ejercicio 2024 y los adquiridos anteriormente estarán sujetos a las nuevas normativas de cálculos de Depreciaciones establecidas en el Art. 11 de la Ley 6380 de Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional.

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024, se expone seguidamente:

Bienes de Uso						
Descripción	Saldos al 31/12/2023	A tas	Bajas	Revalúo	Depreciación Acumulada	Saldos al 31/12/2024
Muebles y Equip. de Oficina	83.770.916	-	-	-	30.815.175	52.955.741
Equipos de Informática	30.814.240	503.636	-	-	12.375.410	18.942.466
Programas de Informática	8.250.000	-	-	-	3.375.000	4.875.000
Transporte Terrestre	549.888	-	-	-	-	549.888
Inmuebles	2.296.817.354	-	-	-	55.123.374	2.241.693.980
Instalaciones	135.327.285	-	-	-	14.244.978	121.082.307
TOTAL	2.555.529.683	503.636	-	-	115.933.937	2.440.099.382

f. Reconocimiento de Ingresos

La Caja reconoce ingresos en concepto de intereses generados por la cartera de créditos, en función de su devengamiento.

Así mismo reconoce los ingresos en concepto de intereses sobre los ahorros a la vista, inversiones en certificados de depósitos y depósitos a plazos fijos en moneda nacional.

Firmado a solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados





NOTA 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Los saldos de este rubro representan nuestras disponibilidades en fondos en caja, en Bancos, Financieras y Cooperativas del país, en cuentas corrientes y cajas de ahorro. Dichos fondos al 31 de Diciembre de 2024 se encontraban a libre disposición y se componen de la siguiente manera:

BANCOS, FINANCIERAS y COOPERATIVAS	
Saldos al 31/12/2024 - Importes G.	
Banco Sudameris, Cta. Combinada	15.257.911
Banco Nacional de Fomento, CAH	42.852.659
Banco Nacional de Fomento, Cta. Cte.	10.000.000
Banco GNB, Cta. Combinada	54.056.328
Itaú S.A.	458.018.869
Banco Continental, CAH	63.760.359
Bancop, CAH	576.278
Banco Atlas, Cta. Cte.	22.249.162
Solar Banco, CAH	4.849.718
Ueno Banck, CAH	92.387.633
Zeta, CAH	21.267.404
Banco Río, CAH	21.195.986
Tu Financiera, CAH	721.961
Financiera Paraguay Japonesa, CAH	1.739.794
Financiera FIC, CAH	754.519
Cooperativa Universitaria, CAH	202.870.171
Cooperativa Lambaré, CAH	81.274.799
Cooperativa San Cristóbal, CAH	32.810.567
Total en Ctas. Ctes y Caja Ahorro	1.126.644.118
Total Disponibilidades	1.126.644.118

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados





NOTA 5.

INVERSIONES

Representan las inversiones efectuadas por la Caja, según el siguiente detalle:

INVERSIONES			
Saldos al 31/12/2024			
RUBRO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTALES
UENO Bank, CDA Gs.	3.000.000.000	4.500.000.000	7.500.000.000
Solar Banco, CDA Gs.	1.500.000.000	2.000.000.000	3.500.000.000
BANCOP, CDA Gs.	-	3.000.000.000	3.000.000.000
ZETA Banco, CDA Gs.	3.000.000.000	1.000.000.000	4.000.000.000
Banco RIO, CDA	-	1.000.000.000	1.000.000.000
Banco Familiar, CDA	-	2.000.000.000	2.000.000.000
Tu Financiera, CDA Gs.	2.000.000.000	2.500.000.000	4.500.000.000
Paraguay Japonesa, CDA	4.000.000.000	-	4.000.000.000
Financiera FIC, CDA Gs.	-	2.000.000.000	2.000.000.000
Cooperativa Universitaria, PF Gs	-	5.500.000.000	5.500.000.000
Cooperativa Lambaré, PF Gs.	-	7.010.100.000	7.010.100.000
Coop. San Cristóbal, PF Gs.	1.500.000.000	-	1.500.000.000
Avalon – Fondos Mutuos	1.093.954.818	-	1.093.954.818
Investor – Fondos Mutuos	1.089.382.563	-	1.089.382.563
TOTAL	17.183.337.381	30.510.100.000	47.693.437.381

INVERSIONES			
Saldos al 31/12/2023			
RUBRO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTALES
Visión Banco, CDA Gs.	2.500.000.000	3.000.000.000	5.500.000.000
UENO Bank, CDA Gs	4.800.000.000	2.000.000.000	6.800.000.000
Solar Banco, CDA Gs.	-	1.500.000.000	1.500.000.000
BANCOP, CDA Gs.	-	3.000.000.000	3.000.000.000
Tu Financiera, CDA Gs.	-	2.000.000.000	2.000.000.000
Paraguay Japonesa, CDA Gs	-	4.000.000.000	4.000.000.000
Finexpar, CDA Gs.	1.000.000.000	3.000.000.000	4.000.000.000
Cooperativa Universitaria, PF Gs.	-	5.500.000.000	5.500.000.000
Cooperativa Lambaré, PF Gs.	5.510.000.000	1.500.100.000	7.010.100.000
Coop. San Cristóbal, PF Gs.	400.000.000	1.500.000.000	1.900.000.000
Avalon – Fondos Mutuos	631.035.437	-	631.035.437
Avalon – Fondos Mutuos	1.024.474.443	-	1.024.474.443
TOTAL	15.865.509.880	27.100.000.000	42.865.509.880

Firmado a solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha: 11 ABR. 2025

CYCA - Contadores y Consultores Asociados



Cantaluppi N° 2072 c/ Guillermo Molinas Rolón - Barrio Santa Librada, Asunción
tel: (0981) 775 300 - Pagos y Cobranzas: (0982) 333 051

Email.: cajamutual@uc.edu.py
www.cajamutualuc.com.py

**NOTA 6. CAPITAL A COBRAR DE CRÉDITOS**

CREDITOS Saldos al 31/12/2024			
RUBRO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTALES
Créditos	10.287.014.134	7.411.727.588	17.698.741.722
Créditos para la Vivienda	1.179.985.766	9.528.945.174	10.708.930.940
Créditos Institucionales	14.209.807.614	493.383.093	14.703.190.707
Créditos Reestructurados	11.599.505	46.274.582	57.874.087
Otros Créditos	-	237.118.314	237.118.314
TOTAL	25.688.407.019	17.717.448.751	43.405.855.770

CREDITOS Saldos al 31/12/2023			
RUBRO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTALES
Créditos	10.693.670.604	5.814.934.562	15.908.605.166
Créditos para la Vivienda	1.189.460.428	9.934.177.980	11.123.638.408
Créditos Institucionales	16.249.213.653	496.467.518	16.745.681.171
Créditos Reestructurados	43.933.102	31.048.635	74.981.737
Otros Créditos	-	190.285.448	190.285.448
TOTAL	27.576.277.787	16.466.914.143	44.043.191.930

NOTA 7. INTERESES A COBRAR DE CRÉDITOS

CREDITOS Saldos al 31/12/2024			
RUBRO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTALES
Créditos	1.407.302.999	1.130.034.460	2.537.337.459
Créditos para la Vivienda	1.187.463.859	5.205.485.384	6.392.949.243
Créditos Institucionales	84.469.754	27.795.040	112.264.794
Créditos Reestructurados	7.370.971	10.652.756	18.023.727
TOTAL	2.686.607.583	6.373.967.640	9.060.575.223

CREDITOS Saldos al 31/12/2023			
RUBRO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTALES
Créditos	1.263.383.579	818.295.984	2.081.679.563
Créditos para la Vivienda	1.251.690.221	5.977.902.027	7.229.592.248
Créditos Institucionales	91.811.335	25.244.037	117.055.372
Créditos Reestructurados	9.626.144	1.875.847	11.501.991
TOTAL	2.616.511.279	6.823.317.895	9.439.829.174

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**

CYCA - Contadores y Consultores Asociados



Cantaluppi N° 2072 c/ Guillermo Molinas Rolón - Barrio Santa Librada, Asunción
Teléfonos: (0981) 775 300 - Pagos y Cobranzas: (0982) 333 051

Email: cajamutual@cajamutual.com.py
www.cajamutual.com.py



NOTA 8. FONDO SISTEMÁTICO Y PROVISIONAL INDIVIDUAL

Representan los fondos acumulados por los socios docentes, funcionarios, familiares de docentes, graduados, ex docentes y docentes eméritos de la Caja Mutual.

FONDOS SIST. Y PROV. DE CAPITALIZACION INDIVIDUAL		
Campus Universitarios	Saldos al 31/12/2024	Saldos al 31/12/2023
Docentes Activos	52.881.549.734	52.166.976.460
Docentes Pasivos	599.049.319	656.267.870
Docentes Eméritos	15.386.251.150	13.185.609.908
Ex Docentes	221.451.867	138.310.310
Familiares	2.784.147.028	2.528.691.626
Funcionarios	2.055.665.922	1.820.951.300
Egresados	1.611.258.532	1.500.838.864
Docentes IEC	3.819.690	0
Funcionarios IEC	4.365.360	0
TOTAL FONDOS SIST. Y PROV.	75.547.558.602	71.997.646.338

NOTA 9. FONDO DE PROTECCIÓN AL CRÉDITO

En fecha 23 de Diciembre del 2016, el Consejo Directivo según Acta No. 462, Resolución No. 9 Crea el Sistema de Protección de la Cartera de Préstamos del 1% sobre el préstamo concedido y con un carácter eminentemente social, el de no dejar a los familiares de socios con una carga económica en detrimento de los aportes personales y patronales del fondo Sistemático. Tendrá por objetivo cubrir la cancelación de los préstamos por eventuales fallecimientos o invalidez permanente que por cualquier motivo sufran los socios prestatarios de la CAJA MUTUAL.

Se inicia el Fondo con un saldo inicial de G. 2.000.000.000.- transferido de la cuenta del Fondo de Solidaridad y se fija como monto de cobertura un total de 165 salarios mínimos mensuales por cada socio. Saldo del Fondo de Protección al Crédito al 31 de Diciembre del 2024 G. 2.987.806.050.-

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados





NOTA 10. INTERESES A DEVENGAR

Corresponden a Intereses sobre los rubros de Préstamos e Inversiones que aun no fueron devengados.

INTERESES A DEVENGAR 2024		
Importes en Gs.		
RUBRO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO
Intereses de Créditos no devengados	1.313.684.720	1.130.034.460
Intereses de Créditos no devengados p/ la vivienda	1.079.175.939	5.205.485.384
Intereses de Créditos no devengados institucionales	82.051.002	27.795.040
Intereses de Créditos no devengados reestructurados	7.370.971	10.652.756
Intereses de Inversiones no devengados	3.303.180.390	3.865.709.471
TOTAL	5.785.463.022	10.239.677.111

INTERESES A DEVENGAR 2023		
Importes en Gs.		
RUBRO	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO
Intereses de Créditos no devengados	1.172.191.174	818.295.984
Intereses de Créditos no devengados p/ la vivienda	1.126.349.968	5.977.902.027
Intereses de Créditos no devengados institucionales	77.720.657	25.244.037
Intereses de Créditos no devengados reestructurados	9.239.096	1.875.847
Intereses de Inversiones no devengados	2.893.297.375	2.494.660.113
TOTAL	5.278.798.270	9.317.978.008

NOTA 11. FONDOS DE SOLIDARIDAD PATRIMONIAL

FONDOS DE SOLIDARIDAD		
Campus Universitarios	Saldos al 31/12/2024	Saldos al 31/12/2023
Asunción	4.017.746.586	4.017.746.586
Itapúa	594.771.225	594.771.225
Guairá	397.174.881	397.174.881
Concepción	146.423.977	146.423.977
Pedro Juan Caballero	97.685.519	97.685.519
San Ignacio	95.950.666	95.950.666
Coronel Oviedo	119.515.145	119.515.145
Alto Paraná	9.548.571	9.548.571
TOTAL	5.478.816.570	5.478.816.570

Firmado a solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados





Estos fondos fueron creados con aportes iniciales y otros mensuales en forma sistemática sobre las remuneración de docentes por la Universidad Católica, su capitalización sobre los excedentes anuales de la Caja Mutual, el aporte proporcional de la Universidad de socios para la amortización de su deuda y la perdida del aporte de la Universidad por parte de los socios que no reunían la antigüedad necesaria en el momento de su desafiliación entre otras cc.sas. El saldo se constituye en reserva destinada a un beneficio reglamentado o a reglamentar.

Al 31 de Diciembre, esta cuenta arroja un saldo de G. 5.478.816.570., distribuido en las diferentes sedes de la Universidad Católica.


Lic. Carmen Monjagatta de Luraschi
Tesorera


CP. Andrea Lugo Acosta
Contadora


Lic. José von Lücken Martínez
Presidente

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: 11 ABR. 2025
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



6. Dictamen de la Auditoria Externa



2

DICTAMEN DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES

A LOS SEÑORES

**PRESIDENTE Y MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA
CAJA MUTUAL DE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD
CATÓLICA "NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN"
PRESENTE**

1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS OBJETO DE AUDITORIA

Hemos examinado los Estados Financieros de la **CAJA MUTUAL DE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA "NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN"**, que comprende el Balance General al 31 de diciembre de 2024; y su correspondiente Estado de Resultados; de Flujos de Efectivo y de Variación del Patrimonio Neto por el periodo que terminó en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La Administración de la **CAJA MUTUAL DE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA "NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN"** es responsable de la preparación y presentación razonable de los mencionados Estados Financieros de acuerdo con las normas contables vigentes en Paraguay. Dicha responsabilidad incluye: i) el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros, que estén exentos de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; ii) la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y, iii) la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

3. RESPONSABILIDAD DE LOS AUDITORES

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los mencionados Estados Financieros con base a nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría vigentes en la República del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos así como que planeemos y ejecutemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están exentos de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de auditoría sobre los montos y exposiciones en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los Estados Financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros de la entidad, a fin de diseñar los procedimientos de auditoría que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad de control interno de la entidad.

Dr. Nelson Díaz Rojas - SOCIO
Matrícula Profesional CCP N° 609
CYCA - Contadores y Consultores Asociados
Registro CCP N° F-3

Una auditoria también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la administración de la entidad, así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

4. OPINIÓN

En nuestra opinión los Estados Financieros mencionados en el párrafo 1, tomados en su conjunto, presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la situación patrimonial y financiera de la **CAJA MUTUAL DE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA "NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN"** al 31 de diciembre de 2024, el resultado de sus operaciones, la evolución de su patrimonio y su flujo de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables vigentes en el Paraguay.

Asunción, 11 de abril de 2025



DR. NELSON DÍAZ ROJAS - SOCIO
MATRICULA PROFESIONAL CCP N° C-9

CYCA - CONTADORES Y CONSULTORES ASOCIADOS
REGISTROS PROFESIONALES SET N° 273/2020 Y CCP N° F-3
REGISTRO INCOOP N° 23/2005



7. Dictamen de la Junta de Fiscalización

Página 1 de 2



**JUNTA DE FISCALIZACIÓN
CAJA MUTUAL DE JUBILACIONES Y PENSIONES
DEL PERSONAL DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA “NUESTRA
SEÑORA DE LA ASUNCIÓN”**

DICTAMEN 2024

A LA RESPETABLE ASAMBLEA:

**CAJA MUTUAL DE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL
DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA “NUESTRA SEÑORA DE LA
ASUNCIÓN”:**

De conformidad al mandato del Estatuto Social de la Caja Mutual, hemos ejercido nuestras funciones de Fiscalizador y Contralor de la Dirección de la Caja Mutual de Jubilaciones y Pensiones del Personal Docente de la Universidad Católica “Nuestra Señora de la Asunción”, apoyándonos en los informes de Auditoría Interna realizados por la firma CONAUDIT, durante el periodo comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2024.

En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales ésta JUNTA informa:

a) MEMORIA DEL CONSEJO DIRECTIVO: el contenido refiere la gestión Administrativa y Financiera del Consejo Directivo. Todos los informes de gestión fueron técnicamente aceptados por este órgano de fiscalización. Los controles fueron realizados dentro de los parámetros técnicos de cada miembro de la Junta teniendo en cuenta los principios legales vigentes emitidos por la DNIT.


b) ESTADOS FINANCIEROS AL 31.12.2024:

BALANCE GENERAL, ESTADO DE RESULTADOS, ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO, ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO, LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS Y EL INFORME SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA: Los mencionados informes financieros y la ejecución presupuestaria, fueron sometidos a análisis en el marco de las disposiciones legales y estatutarias y los mismos cuentan con dictamen favorable de la Auditoría Externa elaborado por la firma CYCA, Contadores y Consultores Asociados.

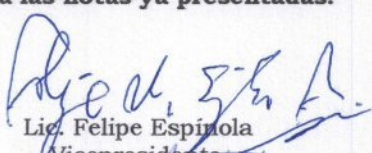
Dichos Estados Financieros fueron sometidos a evaluación y análisis por la Junta de Fiscalización y concluimos que los Informes analizados reflejan razonablemente la Situación Patrimonial, Financiera y Económica de la CAJA MUTUAL al 31 de Diciembre de 2024.

Respecto al Informe de Ejecución Presupuestaria y del análisis que hemos aplicado, concluimos que lo realizado concuerda con lo efectivamente presupuestado en concordancia a lo aprobado por la Magna Asamblea base de estimación aprobada por la Asamblea General Ordinaria para el periodo 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2024

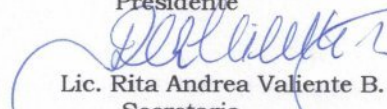
Por todo lo expresado anteriormente y de conformidad a lo estipulado en el Art. 67 Inc. e) del Estatuto Social de la CAJA MUTUALDE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA "NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN"; éste Órgano no ha encontrado mayores objeciones a las notas ya presentadas.



Lic. Amílcar Martínez
Presidente



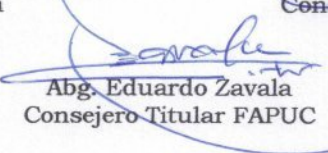
Lic. Felipe Espinola
Vicepresidente



Lic. Rita Andrea Valiente B.
Secretaria



Lic. Bruno Aldana, MAE
Consejero Titular UC



Abg. Eduardo Zavala
Consejero Titular FAPUC



8. Informe de Ejecución Presupuestaria Ejercicio 2024



EJECUCION PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

	Proyecto 2024	Realizado	en más	en menos
Intereses de Inversiones	4.200.000.000	4.606.812.862	406.812.862	0
Intereses de Caja de Ahorro	7.500.000	4.198.218	0	3.301.782
Intereses de Créditos	4.200.000.000	4.182.640.186	0	17.359.814
Intereses Moratorios	50.000.000	60.653.836	10.653.836	0
Recupero Gastos de Admisión	1.500.000	1.935.226	435.226	0
Otros Ingresos	50.000.000	16.990.902	0	33.009.098
	8.509.000.000	8.873.231.230	417.901.924	53.670.694

Dietas - Consejo Directivo	123.709.200	98.651.900	0	25.057.300
Dietas - Junta de Fiscalización	77.318.250	67.127.705	0	10.190.545
Dietas - Tribunal Electoral	18.556.380	7.731.825	0	10.824.555
Dietas - Comité de Crédito	23.195.475	4.775.175	0	18.420.300
Dietas - Comité Educativo	23.195.475	16.789.400	0	6.406.075
Dietas - Comité Ejecutivo	37.112.760	28.962.385	0	8.150.375
Dietas - Comité Especial	30.000.000	2.577.275	0	27.422.725
Remuneración Fija a Directores	89.070.792	91.004.344	1.933.552	0
Reposición de Gastos	22.400.000	7.491.371	0	14.908.629
Sueldos Administración	346.000.000	330.472.092	0	15.527.908
Honorarios - Gerencia	192.000.000	192.000.000	0	0
Aguinaldos	46.000.000	43.539.341	0	2.460.659
Bonificación Familiar	7.500.000	7.547.925	47.925	0
Aporte Patronal I.P.S.	57.750.000	54.527.898	0	3.222.102
Capac. Y Selecc-Delegados Elect. (T.E.I.)	2.500.000	0	0	2.500.000
Energía Eléctrica y Agua Oficina	30.000.000	26.044.784	0	3.955.216
Consumo Telefónico	12.000.000	8.676.550	0	3.323.450
Seguros Oficina	12.000.000	10.419.515	0	1.580.485
Mantenimiento Equip. E Inst. oficina	20.000.000	19.683.636	0	316.364
Mantenimiento Edificio Oficina	20.000.000	14.398.180	0	5.601.820
Honorarios - Asesoría y Prog. de Informática	72.000.000	74.887.819	2.887.819	0
Honorarios - Asesoría Legal y Técnica	42.000.000	42.000.000	0	0
Honorarios Auditoría Interna	66.272.724	66.272.725	1	0
Honorarios Auditoría Externa	30.000.000	27.272.727	0	2.727.273
Honorarios - Escribanía	1.500.000	1.545.455	45.455	0
Franqueos y Encomiendas	10.000.000	4.301.819	0	5.698.181
Impresos y Formularios	20.000.000	19.018.726	0	981.274
Papelería y Útiles de Oficina	5.000.000	3.202.751	0	1.797.249
Mant. Rep. Transporte Terrestre	8.500.000	1.517.120	0	6.982.880
Cafetería y Refrigerios	10.000.000	7.182.767	0	2.817.233
Artículos de Limpieza	6.000.000	2.792.861	0	3.207.139
Gastos Bancarios	7.000.000	9.710.725	2.710.725	0
Publicidad y Propaganda	2.500.000	0	0	2.500.000
Gastos Varios de Oficina	10.000.000	4.271.589	0	5.728.411
Promociones	50.000.000	20.081.583	0	29.918.417
Asistente de Marca	33.000.000	32.727.276	0	272.724

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



Montaluppi N° 2072 c/ Guillermo Molinas Rolón - Barrio Santa Librada, Asunción
Teléfonos: (0981) 775 300 - Pagos y Cobranzas: (0982) 333 051

Email: cajamutual@univcat.com.py
www.cajamutual.com.py

EJECUCION PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Uniformes del Personal	3.500.000	706.745	0	2.793.255
Artículos Promocionales	15.000.000	13.047.228	0	1.952.772
Suscripciones - Inf. Reg. Personal	3.000.000	2.741.930	0	258.070
Impuesto al Valor Agregado	85.000.000	82.729.171	0	2.270.829
Capacitación de Direct. y Func. - Seprelad	4.000.000	0	0	4.000.000
Gastos de Asambleas	25.000.000	17.868.606	0	7.131.394
Impuestos, Tasas y Patentes	5.000.000	9.400.300	4.400.300	0
Depreciaciones de Bienes de Uso	115.000.000	115.933.937	933.937	0
Prev. Por Créd. Dudoso	50.000.000	25.943.655	0	24.056.345
Imprevistos	15.000.000	0	0	15.000.000
Manual Cont. Y Administ.	25.000.000	22.727.273	0	2.272.727
Refacciones Edificio de Oficina	50.000.000	37.326.700	0	12.673.300
Internet	3.000.000	2.618.184	0	381.816
Vigilancia	140.000.000	145.168.938	5.168.938	0
TOTAL	2.102.581.056	1.825.419.911	18.128.652	295.289.797

TOTAL

6.406.418.944 | 7.047.811.319

Lic. Carmen Monjagatta de Luraschi
Tesorero

CP. Andrea R. Lugo Acosta
Contadora

Lic. José von Lucken Martínez
Presidente



Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



NOTAS SOBRE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

1. BASE DE LA PREPARACION DEL ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA

El Estado de Ejecución Presupuestaria fue preparado sobre la base de ingresos devengados en algunos casos y otros percibidos y desembolsados en efectivo, incluye además algunas partidas no monetarias tales como depreciaciones de bienes de uso, Prev. Para Créditos Dudosos. Los ingresos y egresos fueron extraídos del Estado de Resultados por el Ejercicio concluido al 31 de Diciembre de 2024.

El informe de Ejecución Presupuestaria tiene por objeto demostrar en forma comparativa el grado de realización de los ingresos y egresos con relación al presupuesto presentado por el Consejo Directivo y aprobado por la Asamblea General Ordinaria.

2. VARIACION DE LOS INGRESOS ESTIMADOS

El presupuesto de los ingresos estimados fue de G. 8.509.000.000, habiéndose realizado la suma de G. 8.873.231.230 o sea 4.28% más de la suma presupuestada estimada. En la Ejecución Presupuestaria impresa, se puede observar ingresos en más en algunos rubros por un total de G. 417.901.924.- y en otros de G. 53.670.694.- de menos.

3. VARIACION DE LOS EGRESOS PRESUPUESTADOS

El presupuesto estimado de los egresos para el ejercicio fue de G. 2.102.581.056, habiéndose ejecutado la suma de G. 1.825.419.911, (que representa el 86,82% del monto total presupuestado).

Las principales variaciones en más del presupuesto, puede verse en el siguiente cuadro.

EGRESOS					Ref.
Cuentas de Egresos	Presupuesto	Realizado	En Más	% Realizado en más	
Remuneración Fija a Directores	89.070.792	91.004.344	1.933.552	2,17	a
Asesoría Programa de Inform.	72.000.000	74.887.819	2.887.819	4,01	b
Gastos Bancarios	7.000.000	9.710.725	2.710.725	38,72	c
Impuestos, Tasas y Patentes	5.000.000	9.400.300	4.400.300	88,01	d
Vigilancia	140.000.000	145.168.938	5.168.938	3,69	e

Firmado a solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados




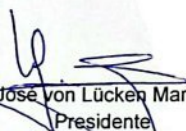


Referencias

- a.- La variación corresponde a ajustes en las remuneraciones abonadas, debido al aumento del salario mínimo legal a partir de julio del 2024.
 - b.- La variación corresponde a la renovación de las licencias del Antivirus.
 - c.- La variación corresponde a pagos por contestación a notas de circularización de auditoría y comisiones por transferencia via SIPAF
 - d.- La variación corresponde a la provisión del ajuste del Impuesto Inmobiliario sobre el valor fiscal del nuevo edificio, notificado en diciembre del 2024.
- c- Corresponde a la variación en el precio del Sistema de Guardia de Seguridad que con el aumento del salario mínimo - Julio 2024- se vio incrementado por un valor aproximado de G. 520.000.- mensuales.


Lic. Carmen Monjagatta de Luraschi
Tesorera


CP. Andrea R. Lugo Acosta
Contadora


Lic. José von Lücken Martínez
Presidente

Firmado a solo efecto de su identificación
con el Dictamen de fecha: **11 ABR. 2025**
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



DICTAMEN DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES

**A LOS SEÑORES
PRESIDENTE Y MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA
CAJA MUTUAL DE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL DOCENTE DE LA
UNIVERSIDAD CATÓLICA "NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN"
PRESENTE**

Hemos auditado el estado de Ejecución Presupuestaria que se acompañan de la **CAJA MUTUAL DE JUBILACIONES Y PENSIONES DEL PERSONAL DOCENTE DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA "NUESTRA SEÑORA DE LA ASUNCIÓN"** por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2024 sobre los cuales hemos emitido nuestro dictamen sin salvedades en fecha 11 de abril de 2025.

Como parte de nuestro trabajo hemos hecho un análisis del adjunto estado de ejecución presupuestaria de la Caja correspondiente al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2024. La preparación de esta información financiera es responsabilidad de la administración de la Caja. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre la mencionada información en base a la auditoría practicada.

El estado de ejecución presupuestaria no tiene por objeto presentar la situación patrimonial y financiera de la Caja, sino demostrar el grado de ejecución del presupuesto.

En nuestra opinión, el estado de Ejecución Presupuestaria de la Caja correspondiente al año 2024, se halla en concordancia con los estados contables mencionados; así mismo no observamos variaciones sustantivas que no sean explicadas satisfactoriamente en las notas correspondientes.

Asunción, 11 de abril de 2025



DR. NELSON DÍAZ ROJAS - SOCIO
MATRÍCULA PROFESIONAL CCP N° C-9

CYCA – CONTADORES Y CONSULTORES ASOCIADOS
REGISTROS PROFESIONALES SET N° 273/2020 Y CCP N° F-3
REGISTRO INCOOP N° 23/2005

9. Presupuesto Ejercicio 2025

	Presupuesto 2024	Realizado 2024	Propuesta Año 2025
Intereses de Inversiones	4.200.000.000	4.606.812.862	4.600.000.000
Intereses de Caja de Ahorro	7.500.000	4.198.218	6.000.000
Intereses de Créditos	4.200.000.000	4.182.640.186	4.250.000.000
Intereses Moratorios	50.000.000	60.653.836	50.000.000
Recupero Gastos de Admisión	1.500.000	1.935.226	2.000.000
Otros Ingresos	50.000.000	16.990.902	50.000.000
	8.509.000.000	8.873.231.230	8.958.000.000
Dietas - Consejo Directivo	123.709.200	98.651.900	129.152.400
Dietas - Junta de Fiscalización	77.318.250	67.127.705	80.720.250
Dietas - Tribunal Electoral	18.556.380	7.731.825	19.372.860
Dietas - Comité de Crédito	23.195.475	4.775.175	24.216.075
Dietas - Comité Educativo	23.195.475	16.789.400	24.216.075
Dietas - Comité Ejecutivo	37.112.760	28.962.385	38.745.720
Dietas - Comité Especial	30.000.000	2.577.275	15.000.000
Remuneración Fija a Directores	89.070.792	91.004.344	92.989.896
Rep.Gastos Traslado	22.400.000	7.491.371	20.000.000
Honorarios - Gerencia	192.000.000	192.000.000	192.000.000
Sueldos Administración	346.000.000	330.472.092	380.000.000
Aguinaldos	46.000.000	43.539.341	50.000.000
Bonificación Familiar	7.500.000	7.547.925	6.500.000
Aporte Patronal I.P.S.	57.750.000	54.527.898	65.000.000
Capac. Y Selecc. - Deleg. Elect. (T.E.I.)	2.500.000	0	2.500.000
Energía Eléctrica y Agua Oficina	30.000.000	26.044.784	30.000.000
Consumo Telefónico	12.000.000	8.676.550	10.000.000
Seguros Oficina	12.000.000	10.419.515	12.000.000
Mantenimiento Equip. E Inst. oficina	20.000.000	19.683.636	22.000.000
Mantenimiento Edificio Oficina	20.000.000	14.398.180	20.000.000
Honorarios - Asesoría y Prog. de Inf.	72.000.000	74.887.819	76.700.000
Honorarios - Asesoría Legal y Técnica	42.000.000	42.000.000	42.000.000
Honorarios Auditoría Interna	66.272.724	66.272.725	60.000.000
Honorarios Auditoría Externa	30.000.000	27.272.727	33.000.000
Honorarios - Escribanía	1.500.000	1.545.455	1.500.000
Franqueos y Encomiendas	10.000.000	4.301.819	8.000.000
Impresos y Formularios	20.000.000	19.018.726	15.000.000
Papelería y Útiles de Oficina	5.000.000	3.202.751	5.000.000
Mant. Rep. Transporte Terrestre	8.500.000	1.517.120	8.500.000
Cafetería y Refrigerios	10.000.000	7.182.767	10.000.000
Artículos de Limpieza	6.000.000	2.792.861	5.000.000
Gastos Bancarios	7.000.000	9.710.725	10.000.000
Publicidad y Propaganda	2.500.000	0	2.500.000
Gastos Varios de Oficina	10.000.000	4.271.589	5.000.000
Promociones	50.000.000	20.081.583	50.000.000
Asistente de Marca	33.000.000	32.727.276	50.000.000
Uniformes del Personal	3.500.000	706.745	3.500.000
Artículos Promocionales	15.000.000	13.047.228	15.000.000
Suscripciones - Inf. Reg. Personal	3.000.000	2.741.930	3.000.000
Impuesto al Valor Agregado	85.000.000	82.729.171	85.000.000
Capacitación de Direc. y Func. - Seprelad	4.000.000	0	2.000.000
Gastos de Asambleas	25.000.000	17.868.606	20.000.000
Impuestos, Tasas y Patentes	5.000.000	9.400.300	10.000.000
Depreciaciones de Bienes de Uso	115.000.000	115.933.937	115.000.000
Prev. Por Créd. Ducoso	50.000.000	25.943.655	50.000.000
Imprevistos	15.000.000	0	15.000.000
Manual Cont. Y Administ.	25.000.000	22.727.273	15.000.000
Refacciones Edificio de Oficina	50.000.000	37.326.700	20.000.000
Internet	3.000.000	2.618.184	3.000.000
Vigilancia	140.000.000	145.168.938	150.000.000
	2.102.581.056	1.825.419.911	2.123.113.276
TOTAL	6.406.418.944	7.047.811.319	6.834.886.724

10. Plan de Trabajos 2025

Actividades y Metas Propuestas

Área Financiera

- Rendimiento del Fondo Sistemático por encima del 9%.
- Nivel de Rendimiento de la Cartera Crediticia por encima del 9%.
- Rendimiento de las Inversiones por encima del 8%.
- Relación Crédito Vs. Inversiones en una relación de 50%-50% o más.
- Mantener el rendimiento patrimonial por encima del 50%.
- Rendimiento del Activo Fijo cercano al 7,5%.
- Realizar procesos de transferencia de los préstamos solicitados a las cuentas bancarias de los socios.

Área Comercial y Social

- Realizar visitas a las distintas sedes de la universidad a fin de promover la incorporación de socios.
- Lanzamiento de una promoción denominada “Primer Préstamo” en condiciones accesibles para la captación de nuevos socios.
- Realización de promociones de créditos en fechas especiales.
- Flexibilizar sin riesgo para la Caja los requisitos para los préstamos a ser otorgados de modo a fomentar la incorporación de socios.
- Incrementar la utilización de las redes sociales generando campañas motivadoras para la captación de nuevos socios y dar publicidad a las actividades de la Caja.
- Establecer convenios con Colegios Católicos de forma a incrementar la incorporación de Socios de Instituciones Educativas Católicas.
- Continuar con la colaboración de ayuda social a niños del Bañando Sur en fecha especiales.
- Iniciar el proceso de reingeniería de la IMAGEN de la Caja Mutual.
- Realizar los estudios correspondientes para diversificar las inversiones.
- Establecer nexos con las Asociaciones de Profesores y Estudiantes.

Área Legal

- Culminar el proceso de elaboración de Manuales específicamente lo concerniente a Manual de Funciones y la adecuación del organigrama de la Caja Mutual a las nuevas disposiciones del nuevo Estatuto.
- Iniciar la elaboración de Manuales de Contingencias para la parte correspondiente a los servicios informáticos y la adecuación de la Sala de Servidores.
- Elaboración y revisión de procedimientos para distintos aspectos concernientes a las actividades de la Caja Mutual.



¡Flashes de nuestro 28° Aniversario!



1ª Asamblea Extraordinaria



Festejo día del Niño





- Solvencia**
- Credibilidad**
- Tradición**
- Sentido de pertenencia**

¿Quiénes pueden asociarse?

Todos los miembros de la comunidad educativa de la UC:

- Docentes de todas las sedes y familiares*
- Graduados*
- Ex - docentes*
- Docentes Jubilados*
- Funcionarios*
- Docentes y Funcionarios de Instituciones Educativas Católicas*

Beneficios

- Excelente rendimiento anual sobre sus aportes.*
- Créditos ordinarios a partir del 8% anual de interés.*
- Créditos promocionales llegan al 7% anual y pago de la primera cuota a los 90 días.*
- Solidez: La caja Mutual UC se constituyó en 1996 y sigue afianzándose.*
- Asignación y seguro sobre créditos otorgados, para el respaldo y protección de los familiares del socio por fallecimiento.*

Horarios de Atención: Lunes a Viernes de 7:30 a 18:30h



¡Contáctanos!

Créditos 0981 775 300
Cobranza 0982 333 051
Gerencia 0972 483 890

✉ cajamutual@uc.com.py
🌐 www.cajamutualuc.com.py
📍 Tte. Lidio Cantaluppi 2072, Asunción

Formulario de Asociación



@CajaMutualUC



Formulario de Crédito

